

Unternehmensleitbild

Freund
Drehtechnik GmbH

Freund
Drehtechnik GmbH

Inhaltsverzeichnis:

<u>Kapitel:</u>	<u>Seite:</u>
Unternehmensprofil	2
Kontext der Organisation	3
Unternehmenspolitik	4
Qualitätspolitik	5
Umweltpolitik	5
Anwendungsbereich QM-System	6
Änderungshistorie	6

F R E I G A B E P R O Z E D U R

Ausgabe-Datum: 07.01.2023

M.Freund

Erstellt:

J.Billstein

Geprüft:

M. Haensel

Freigegeben:

Unternehmensprofil

Die Freund Drehtechnik GmbH wurde 1983 als metallverarbeitender Betrieb der Zerspanungstechnik gegründet und beschäftigt heute einen Stamm von ca. achtzig Mitarbeitern.

Auf 4400 m² Produktionsfläche werden jährlich mehr als 3.000 t Stahl in Stangen, Rohren und Coils verarbeitet. Neben den herkömmlichen Automatenstählen werden Präzisionsrohr, Aluminium, rostfreie Stähle der Güten 1.4404, 1.4301, 1.4305, 1.4104, und 1.4035 sowie Messing mit Durchmessern von 3 bis 65 mm verarbeitet.

Die von uns gefertigten Bauteile werden beispielsweise im Armaturenbereich zur Verbindung von Wasserleitungen sowie in der Montage von Metallstrukturen benötigt. Des Weiteren stellen wir Achsen und Wellen für verschiedenartige Elektroantriebe und Lüfter im Automotivesektor her. Leitungsendstücke und Halter im Bereich der Fluidtechnik für Ölversorgung als auch der Wasserkühlung gehören ebenfalls zu unserem Leistungsspektrum.

Der Maschinenpark besteht aus mehr als 100 Maschinen, darunter:

- Einspindeldrehautomaten
Werk I - 41 CNC Maschinen
Werk II – 13 CNC Maschinen
- Ringdrehautomaten Ø 3-14mm
Werk II – 20 Maschinen
- CNC-Langdrehautomaten Ø 4-22 mm
Werk I – 6 Maschinen und Werk 2 – 1 Maschine
- Mehrspindeldrehautomaten Ø 6-28mm
Werk II – 4 Maschinen
- 11 Spitzenlosrundsleifmaschinen mit automatischer Zuführung in Werk II
- 3 Videoprüfautomaten und 1 Gewindeprüfautomat in Werk II
- Diverse Anlagen zur Weiterbearbeitung, Reinigung, etc.

Ergänzend arbeiten wir mit zugelassenen externen Bearbeitern zusammen, zum Beispiel für Wärmebehandlung, Oberflächenveredlung und Gewindesicherung.

Kontext der Organisation

Externe Themen:

Chance:

Die Firma Freund Drehtechnik steht, auch durch ihre Kundenstruktur, sehr im internationalen Wettbewerb.

Die Lage im Zentrum von NRW direkt an der Autobahn, umringt von einer großen Zahl an Zulieferern, begünstigt einen effizienten und effektiven Arbeitsablauf, wobei der ökologische Gedanke auch wirtschaftlich ist.

Im Marktumfeld decken wir gegenüber Firmen, welche ausschließlich NE-Metalle verarbeiten ein großes Spektrum an Stahlteilen ab. Der Durchmesserbereich von 3-65mm wird nicht so oft von Wettbewerbern gewählt.

Die Infrastruktur der Straßen sowie für Strom, Gas und Daten (Glasfaser) ist sehr gut.

Die Möglichkeit viele im Metallbereich fachliche qualifizierte Mitarbeiter zu akquirieren ist in unserem Einzugsgebiet besser gegeben als in ländlich geprägten Regionen.

Risiken:

Der Standort befindet sich in einem ausgewiesenen Industrie-Gebiet. In direkter Nachbarschaft befinden sich ausschließlich Firmen. Das Grundstück befindet sich am Rande des Industriegebietes. Spaziergänger und Besucher, der oberhalb liegenden Raststätte haben Einblick auf das Grundstück.

Die Risiken der Natur in Bezug auf unseren Standort selbst sind als gering einzustufen. Die Flutkatastrophe vom Juli 2022 hat jedoch gezeigt, dass es notwendig ist, Zulieferer.- und Lohnbearbeitungsbetriebe in verschiedenen Regionen zu haben. Als Vorsorge für Starkregenereignisse verfügen wir nun über einen Vorstaukanal zur Reduzierung der Belastung des Abwassersystems für tieferliegende Gebäude und Infrastruktur.

Durch die Sperrung der Autobahnbrücke Rahmede auf der A45 bis ca. Ende 2026 sind zwar keine relevanten Auswirkungen wie beispielsweise Lieferverzögerungen entstanden. Jedoch ist der Weg und die benötigte Zeit für den Arbeitsweg für einige Mitarbeiter stark verlängert worden. Sehr wenige dieser Mitarbeiter können durch flexiblere Nutzung der Arbeitszeiten Stoßzeiten meiden weil sie im Schichtbetrieb arbeiten.

Somit ist das Risiko, dass Mitarbeiter das Unternehmen verlassen durchaus gegeben. Da die meisten aber schon sehr lange im Unternehmen beschäftigt sind wird seitens der Geschäftsleitung versucht hier Lösungen zu schaffen.

Eine Neugewinnung von weiterem Personal ist somit nur im Raum Lüdenscheid und südlich sinnvoll.

Interne Themen:

Chancen:

In diesem Jahr startet nun die Zusammenlegung beider Werke durch einen Anbau an der Wibscha. Größere Effizienz in der Maschinenauslastung, gesteigerte Mitarbeiterverfügbarkeit in Zeiten knapper Arbeitskräfte, Reduzierung von Reibungsverlusten durch interne Transporte. Die Kostenreduzierung in der Infrastruktur wirken Energiekostensteigerungen entgegen.

Da die Fertigung größtenteils mit Maschinen bestritten wird, die im eigenem Hause überholt werden, kompensiert dies Kostennachteile gegenüber Herstellern im Ausland und schont Ressourcen.

Unser erlangtes Wissen in Bezug auf Überholung und Weiterentwicklung der Maschinenteknik sind eine wichtige Grundvoraussetzung.

Aufgrund der Bevölkerungsstruktur haben wir viele unterschiedliche Kulturen der Mitarbeiter im täglichen Ablauf zu berücksichtigen.

Die gesetzten Qualitäts- und Leistungsziele werden im Monatsbericht und Controllingreport regelmäßig dargestellt und bewertet. Dahingehend können kurzfristig Maßnahmen zur Korrektur eingeleitet werden. Abschließend findet das jährliche Managementreview statt.

Risiken:

Der Ausfall einer Produktionsmaschine durch ein evtl. nicht mehr produziertes Ersatzteil wird durch einen hohen Bestand an überholten + neuen Ersatzteilen nahezu vermieden.

Die Anforderungen interessierter Parteien werden berücksichtigt und wurden mittels einer Stakeholderanalyse ermittelt und bewertet.

Siehe auch Maßnahmen aus der Risiken & Chancen-Bewertung

Unternehmenspolitik

Als Geschäftsführung der **Freund Drehtechnik GmbH** haben wir eine klare und einfache Formel für unseren Unternehmenserfolg entwickelt:

Vertrauen, Zuverlässigkeit und Glaubwürdigkeit sichert die Zufriedenheit

Die Zusammenarbeit mit unseren Kunden, Lieferanten, Mitarbeitern und anderer interessierter Parteien sehen wir als Herausforderung, diese Gemeinschaftsarbeit durch Vertrauen, faire Behandlung und Glaubwürdigkeit in Schrift und unseren Taten abzusichern und auszubauen. Der Verhaltenskodex der Freund Drehtechnik GmbH ist für alle Mitarbeiter bindend.

Die sicherere Einhaltung rechtlicher und eigener Standards in Verbindung mit den Kundenanforderungen bildet die Grundlage unseres Managementsystems. Die Unternehmenspolitik der Freund Drehtechnik GmbH wird regelmäßig überprüft und an geänderte Anforderungen angepasst.

Zur Umsetzung unserer Unternehmenspolitik sowie zur kontinuierlichen Verbesserung unserer Produkte und Prozesse nutzen wir unter anderem die Werkzeuge und Methoden unseres Qualitätsmanagementsystems und Umweltmanagementsystems. Risiken und Chancen werden konsequent ermittelt und verfolgt.

Wir arbeiten zielorientiert, logistisch, wirtschaftlich und qualitativ einwandfrei mit dem Blick auf die Erfüllung und Steigerung der Kundenzufriedenheit. Die interne Kommunikation wird von der Leitungsebene bis zum einzelnen Mitarbeiter vertrauensvoll geführt.

Durch diese Unternehmenskultur sichern wir nicht nur die heutige Kundenzufriedenheit, sondern rüsten uns vielmehr für die Aufgaben der Zukunft und sichern damit sowohl den Gesellschaftserfolg, als auch unsere Arbeitsplätze.

Die gültigen Grundsätze für Qualität, Umweltmanagement sowie für Risiken und Chancen sind für alle Mitarbeiter zugänglich, ausgehängen.

Integrierte Politik (QHSEE)

Alle Mitarbeiter des Unternehmens verpflichten sich, unter Beachtung aller zutreffenden gesetzlichen und behördlichen Bestimmungen sowie den sonstigen gestellten und uns selbst auferlegten Verpflichtungen zu handeln. Die Anforderungen der eingeführten oder angewendeten Normen IATF 16949 (DIN EN ISO 9001), ISO 14001, ISO 45001 und ISO 50001 in den aktuellen Revisionen verstehen wir als Basis zur Umsetzung unserer Politik und unserem Nachhaltigkeitsbestreben.

Zur Umsetzung unserer Unternehmenspolitik sowie zur kontinuierlichen Verbesserung unserer Produkte und Prozesse nutzen wir eine Vielzahl von Instrumenten, Werkzeugen und Methoden unserer Managementsysteme. Die Anforderungen der interessierten Parteien sowie die Risiken und Chancen werden konsequent ermittelt, bewertet, verfolgt und bei Bedarf mit Korrekturmaßnahmen unterlegt.

Unsere Tätigkeiten sind geprägt von einem nachhaltigen und schonenden Umgang mit den uns zur Verfügung stehenden natürlichen Ressourcen und einem Engagement für Ökologie, Energieeffizienz, Qualität, Sicherheit und Gesundheit.

Dies umfasst die Bereitstellung der Informationen und Ressourcen, die Reduzierung, Minimierung und soweit möglich die Eliminierung von negativen Umwelt- und gesellschaftlichen Einflüssen sowie Gefahren, (Produkt-) Fehlern, Unfällen, Verletzungen, berufsbedingten Erkrankungen, Verschwendungen und jedwede Unternehmensrisiken, angefangen bei der Planung, über die Beschaffung und Unternehmensprozesse, bis hin zum Versand zu unseren Kunden, und bei Bedarf gar darüber hinaus. Es ist Aufgabe aller Mitarbeitenden an der Umsetzung und

Verbesserung (KVP) mitzuwirken und es ist Aufgabe der Führung die Mitarbeitenden umfassend zu beteiligen.

Durch entsprechende Eigenverantwortung und Innovationen sowie im Dialog und mit Beteiligung unserer Belegschaft und den Interessensgruppen füllen wir diese Standards und unsere Politik mit Leben. Hierbei gilt stets das Prinzip Prävention vor Reaktion.

Die termingerechte Belieferung unserer Kunden mit qualitativ hochwertigen und einwandfreien Produkten ist in unserer Null-Fehler-Philosophie verankert und sind grundlegende Bausteine des Geschäftserfolgs. Das ist in allen Unternehmensbereichen und Prozessen sowie von allen Mitarbeitenden mitzutragen.

Anwendungsbereich QM-System

Das QM-System der IATF16949 erstreckt sich auf alle Abläufe innerhalb und außerhalb des Unternehmens. Dieses schließt externe freigegebene Bearbeiter, Lieferanten und Dienstleister ein. Kundenspezifische Anforderungen sind ebenfalls Bestandteil unseres QM-Systems.

Die Anwendung der IATF16949 findet unter dem Ausschluss der Produktentwicklung statt.

Des Weiteren treffen folgende Punkte der Norm begründet nicht zu:

- 8.4.2.3.1 → keine produktbez. Software bzw. Produkte mit integr. Software
- 8.5.5.1 / 8.5.5.2 → kein Kundendienst
- 8.6.3 → keine Produkte, die als aussehensabhängig eingestuft werden
- 8.7.1.5 → unsere Produkte werden nicht repariert
- 10.2.6 → kein Systemlieferant, sollte ein Bauteil Ursache eines Feldausfalles werden, greift der Reklamationsprozess (10.2)

Änderungshistorie

Revision	Änderungsbeschreibung	Änderungsdatum	Bemerkung
00	Freigegeben	01.05.2007	
01	Neues Organigramm	30.10.2007	
02	Neues Organigramm	23.11.2007	
03	Prozesslandkarte angepasst	17.01.2011	HM
04	Text Historie, Gegenwart geändert	15.02.2011	HM
05	Organigramm ausgelagert, Text anpasst, Korrekturen vorgenommen	10.11.2014	RH
06	Review	04/2015	RH / AB
07	Review	01/2016	RH
08	Komplette Überarbeitung	23.12.2016	JB
09	Anpassung IATF16949	05.11.2017	JB/MF
10	Anpassung der Punkte Kontext der Organisation und Unternehmenspolitik	09.02.2018	D.M
11	Anpassung von Details und Umweltpolitik	16.12.2018	M.F
12	Anpassung Kontext der Organisation	26.03.2019	JB
13	Anpassung Kontext der Organisation	29.01.2020	MF

14	Anpassung Kontext der Organisation Unternehmens-Umwelt und Qualitätspolitik	11.01.2021	MF
15	Anpassung Kontext er Organisation Ein-Standort-Lösung Umweltkatastrophen	07.01.2022	MF
16	Einführung eines IMS Ausschluss der Aßmannstraße	07.01.2023	MH